



# Utvecklingsplan för Högskolan i Skövde 2023 – 2026

Utvecklingsplanen har fastställts av styrelsen 2023-04-13 och gäller från samma datum.

Dnr HS 2023/16

## Inledning

Högskolan i Skövdes (Högskolans) utvecklingsplan utgår från det grunduppdrag som Högskolan har: utbildning, forskning och samverkan. Utvecklingsplanen anger de områden som bedöms vara de mest väsentliga för att stärka och utveckla lärosätet de kommande åren.

Utvecklingsplanen utgår från en vision. Visionen beskriver vad Högskolan vill vara. Baserat på visionen har högskoleövergripande mål och strategier formulerats. Målen lyfter fram vad Högskolan ska lägga särskilt fokus på inom ramen för grunduppdraget. Strategierna talar om vilka arbetssätt som är prioriterade för att uppnå målen. Konkretiseringen av steg på väg mot målen sker i de verksamhetsplaner som institutioner, verksamhets- och ledningsstöd samt fakultetsnämnd årligen formulerar.

Högskolans arbete mot visionen präglas av närhet, omtanke, nyfikenhet och kvalitetsmedvetenhet. Arbetet vägleds av den statliga värdegrundens principer - demokrati, legalitet, objektivitet, fri åsiktsbildning, respekt för alla människors lika värde samt effektivitet och service – vilka har sitt ursprung i grundlagarna.

## Vision

Högskolan i Skövde – den självklara kunskapskällan för en digitaliserad och hållbar framtid.

## Övergripande mål

### **Högskolan i Skövde integrerar utbildning, forskning och samverkan**

Högskolan strävar mot att skapa kompletta, integrerade akademiska miljöer inom starka och livskraftiga utbildnings- och forskningsmiljöer. Det innebär att utbildning ges på grundnivå, avancerad nivå och forskarnivå. Utbildningen är integrerad med de områden där Högskolans forskning bedrivs. I verksamheten är både hållbarhets- och digitaliseringsperspektivet genomgående. Inom både utbildning och forskning sker akademiska samarbeten och samverkan med näringsliv, offentlig sektor samt andra delar av det omgivande samhället.

Kompletta, integrerade akademiska miljöer ger en stabil grund för Högskolans fortsatta utveckling.

## **Högskolan i Skövde attraherar och utvecklar studenter, medarbetare och samarbetspartner**

Utbildning och forskning är två viktiga samhällsuppgifter som alla studenter, medarbetare och samarbetspartner bidrar till på olika sätt. Att vara knuten till Högskolan i Skövde innebär att verka på lokal, regional, nationell och internationell nivå. Den möjlighet till utveckling som Högskolan utgör engagerar människor att långsiktigt vara en del av vår verksamhet.

För näringsliv, offentlig sektor och andra delar av det omgivande samhället är Högskolan en eftertraktad samarbetspartner, såväl för utbildning och livslångt lärande som för forskningsinsatser.

Tillsammans skapar studenter, medarbetare och samarbetspartner en akademisk miljö att vilja vara en del av.

## **Högskolan i Skövde driver hållbar samhällsutveckling inom sina kompetensområden**

Samhällets utmaningar är komplexa och globala. För att skapa långsiktigt hållbar samhällsutveckling som bygger på de tre perspektiven ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet, krävs det engagemang från många olika samhällsaktörer. Högskolan bidrar till samhällets digitala transformation och en hållbar samhällsutveckling genom högkvalitativ utbildning och forskning inom sina valda områden.

Högskolans studenter blir nästa generations samhällsutvecklare, med kunskap, färdigheter och förmågor att ta sig an samhällets utmaningar. Forskningen genererar ny kunskap och nya insikter som förflyttar både oss själva, våra partner och det omgivande samhället i en riktning som är hållbar.

Högskolan i Skövde tar ansvar i skapandet av en hållbar nutid och framtid.

## **Strategier**

### **Ledarskaps- och medarbetarskapsutveckling**

Högskolan i Skövde arbetar medvetet och långsiktigt för att alla medarbetare ska stärka sina kompetenser och förmågor utifrån både rättigheter och skyldigheter. Genom att ledare och medarbetare utvecklas tillsammans utifrån verksamhetens behov stärks både individ och organisation. Utvecklingsarbetet innefattar ett ömsesidigt ansvar för att erfarenheter beaktas, kunskap tas i anspråk och att den enskilde kan bidra till Högskolan som helhet.

## **Levande campus**

Högskolan i Skövdes campus är navet i Högskolans verksamhet och bidrar till en hållbar arbets- och studiemiljö, som kompletteras med digitala mötesplatser.

## **Profilering**

På Högskolan i Skövde bedrivs utbildning och forskning inom utvalda områden. Inom dessa områden är ambitionerna högt ställda för att på så sätt vara den självklara kunskapskällan för en digitaliserad och hållbar framtid. Genom profilering kraftsamlar Högskolan och väljer strategiskt vad som ska utvecklas långsiktigt. Samtidigt som Högskolan profilerar sig inom de utvalda områdena väljs andra områden bort.

## **Samverkan och samarbete**

På Högskolan i Skövde innebär samverkan och samarbete att vi gemensamt med andra tar oss an utmaningar och frågeställningar. Akademiskt samarbete och samverkan med externa parter skapar ömsesidig nytta, vilket för Högskolan innebär stärkt utbildning och forskning.

## **Tvärdisciplinärt förhållningssätt**

På Högskolan i Skövde tillämpas ett tvärdisciplinärt förhållningssätt som utgår från den djupa ämneskompetens som finns hos våra medarbetare. Genom att arbeta tillsammans mellan olika discipliner får vi ett breddat synsätt och kraften i den samlade kompetensen förstärks. Därigenom, och genom att ta ansvar för utvecklingen mot en digitaliserad och hållbar framtid, skapas möjlighet att hitta nya lösningar på komplexa problem.